

1. Yhtiön tausta

Yhtiön perustamisen lähtökohtana on vastata Kuntalain ja Hankintalain vaatimuksiin. Yhtiöön on siirretty Mänttä-Vilppulan kaupungin ruokapalveluista markkinoille suuntautuva toiminta, mikä koostuu pääasiassa Mäntänvuoren Terveys Oy:lle tarjottavista aterioista ja myöhemmin mahdollisesti maakuntaan myytävistä ateriapalveluista.

Juupajoen kunnan osalta Juupakoti on Mäntänvuoren Terveys Oy:n yksi toimipiste ja Juupakodin ruokapalvelun tuottaminen tapahtuu myös perustettavan yhtiön toimintana. Kotiaterioiden valmistaminen tapahtuu Juupajoellakin yhtiön toimesta. Yhtiö valmistaa ateriat Juupajoen kunnan ruokapalveluiden tiloissa ja yhtiö maksaa kunnalle vuokraa tilojen käytöstä, ostaa tarvittavan osuuden työpanosta ja elintarvikkeita. Kotiaterioiden kuljetus ei siirry yhtiön toiminnaksi kummankaan kunnan osalta.

Mäntänvuoren Terveys Oy tuottaa sosiaali- ja perusterveydenhoidon palveluita Mänttä-Vilppulan kaupungille ja Juupajoen kunnalle. Mäntänvuoren Terveys Oy on Pihlajalinnan ja Mänttä-Vilppulan kaupungin yhteisyritys. Kaupungin ja Pihlajalinnan välinen sopimus alkoi 1.8.2016 ja on voimassa kymmenen vuotta.

2. Toiminta-ajatus

Toiminta-ajatuksena on tuottaa turvallisia ja terveellisiä ruokapalveluita kustannustehokkaasti ja laadukkaasti kaupungin ikäihmisille, henkilökunnalle ja kunnan kannalta markkinoille tapahtuvaan toimintaan. ”Turvallista, terveellistä, taloudellisesti ja tehokkaasti.”

Yhtiön omistajat ovat asettaneet kannattavuudelle tavoitteen, jossa yhtiön tilikauden tulos on 3 %. Tavoitteena on, että yhtiön toiminta on taloudellisesti kestäväällä pohjalla ja yhtiö kattaa toimintaan vaadittavat investoinnit ja toimintansa yllättävätkin kulut tulo-rahoituksella. Vuosittaisten investointien määräksi on arvioitu 20 000 euroa. Kiinteät laitteet kuuluvat kiinteistöön ja ovat mukana vuokrassa.

Yhtiö voi jakaa ylimääräisiä kassavaroja omistajille osinkona, mutta yhtiön tavoitteena ei ole omistajatuloutuksen maksimointi.

Yhtiö toimii kilpailuilla markkinoilla ja yhtiön toiminnan lähtökohtana on markkinaehtoisuus. Tämä koskee kaikkien tuotannon tekijöiden hinnoittelua.

3. Liiketoimintamalli

Ruokapalveluiden tuottamiseen tarvittavat kiinteistöt jäävät kaupungin ja kunnan omistukseen, yhtiö vuokraa käyttöönsä tarvittavat tilat ko. kiinteistöistä.

Yhtiö hankki itsenäisesti kaikki tuotannon tekijät kuten ruokapalveluiden raaka-aineet. Yhtiö hankkii Mänttä-Vilppulan kaupungilta seuraavat tukipalvelut:

- Kirjanpito
- Laskutus (laskutuksen valmistelu hoidetaan mahdollisesti hankittavan ohjelmiston kautta)
- Palkanlaskenta ja henkilöstöhallinnon ohjelmat
- IT palvelut ja ohjelmat

Tukipalveluista laaditaan erikseen sopimukset. Mänttä-Vilppula kaupunki sitoutuu siihen, että tukipalvelujen hinnoittelu on markkinaehtoista. Yhtiön sopimuksissa hyödynnetään konsernin sopimuksia mahdollisuuksien mukaan.

Yhtiön toimintaa käynnistetään perustuen olemassa oleviin asiakassuhteisiin. Jatkossa yhtiö voi osallistua valikoiden tarjouskilpailuihin ja tarjota palvelujaan paikkakunnilla tai lähiympäristössä oleviin tarpeisiin.

Käyttöpääoman rahoitus: Toiminnan alussa tarvittavan käyttöpääomarahoituksen rahoittavat yhtiön omistajat ja rahoitus voidaan toteuttaa joko velkana tai oman pääoman ehtoisena sijoituksena. Käyttöpääomarahoituksen tarpeeksi on arvioitu 150 000 euroa.

4. Yhtiön toiminnan organisointi

Yhtiön henkilökunta koostuu käynnistämisvaiheessa seuraavista resursseista: toimitusjohtaja, yksi esimies, yksi ruokapalveluvastaava ja 15 ruokapalvelutyöntekijää. Lisäksi yhtiö voi ostaa toimistotyöpalvelua. Osa toimista on osa-aikaisia. Yhtiön näkemyksen mukaan keittiöhenkilökunnan mitoitus vastaa nykyistä toimintaa, eikä siinä ole henkilöstösuunnitelmasta (2018) poikkeavia rekryointitarpeita.

Yhtiö voi ostaa/myydä henkilökuntapalvelua kuntien ruokapalveluiden kanssa.

Yhtiöllä on käytössä käynnistysvaiheessa kolme valmistuskeittiötä, jotka ovat Sarapiha ja Punatulkku sekä Juupajoella Juupakodissa.

Yhtiön käyttöön varataan Mänttä-Vilppulan kaupungintalolta yksi työhuone.

Yhtiöllä on 5 jäseninen hallitus.